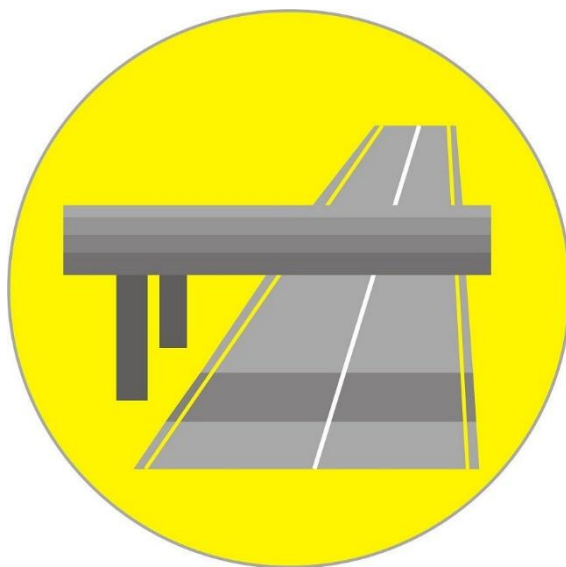

ŽUPANIJSKE CESTE ZAGREBAČKE ŽUPANIJE d.o.o.

Zagrebačka cesta 44/a

Goričica, Donja Zelina

GODIŠNJE IZVJEŠĆE UPRAVE O STANJU DRUŠTVA ZA 2022. GODINU



Zagreb, svibanj 2023.



Sadržaj

1. UVODNI DIO	1
1.1. Općenito o Društvu	1
1.2. Ustroj i organizacijska struktura Društva	4
2. IMOVINA I RESURSI DRUŠTVA	6
2.1. Dugotrajna imovina Društva	6
2.1.1. Investicije u osnovna sredstva u 2022. godini.....	7
2.2. Ljudski resursi	9
3. SUSTAV UPRAVLJANJA KVALITETOM, ZAŠTITOM OKOLIŠA I ZAŠTITOM NA RADU	11
3.1. Upravljanje kvalitetom	11
3.2. Aktivnosti zaštite okoliša	12
3.3. Izvještaj o proizvedenom i zbrinutom otpadu.....	14
3.4. Zaštita na radu i protupožarna zaštita	15
4. POSLOVNO OKRUŽENJE DRUŠTVA	17
5. POSLOVANJE DRUŠTVA U 2022. GODINI.....	19
5.1. Struktura prihoda ostvarenih u 2022. godini	19
5.1.1. Prihodi iz glavnih poslovnih aktivnosti Društva ostvareni u 2022. godini.....	20
5.2. Struktura rashoda u 2022. godini.....	25
5.3. Bilanca – 2022. godina.....	26
5.4. Račun dobiti i gubitka u 2022. godini	27
6. FINACIJSKO EKONOMSKI POKAZATELJI POSLOVANJA DRUŠTVA U 2022. GODINI	28
7. IZLOŽENOST I UPRAVLJANJE RIZICIMA	29
8. BUDUĆI RAZVOJ DRUŠTVA	35
9. DODATNA IZVJEŠĆA PREMA ZAKONU O TRGOVAČKIM DRUŠTVIMA	37



1. UVODNI DIO

1.1. Općenito o Društvu

Županijske ceste Zagrebačke županije d.o.o., Društvo za održavanje i zaštitu cesta, građevinarstvo i projektiranje, sa sjedištem u Goričici, Donja Zelina, Zagrebačka cesta 44/a, u sadašnjem obliku i nazivu nastalo je temeljem Zakona o javnim cestama (N.N.br. 100/96). Tijekom svojeg poslovanja, koje je započelo 1962. godine, Društvo je doživjelo niz promjena u organizacijskom smislu i načinu financiranja. Tako je od 1962. godine do 1978. godine Društvo djelovalo pod nazivom "Poduzeće za ceste Zagreb", a od 1978. godine pod nazivom "Radna organizacija za održavanje, rekonstrukciju i izgradnju cesta" Društvo je djelovalo do 1991. godine. U razdoblju od 1991. do 1997. godine Društvo se je nalazilo u sastavu Javnog poduzeća "Hrvatske ceste".

Donošenjem Zakona o javnim cestama (N.N. br. 100/96) 1996. godine, dolazi do nove reorganizacije pa Društvo od 01.01.1998. godine počinje djelovati pod današnjim nazivom "Županijske ceste Zagrebačke županije d.o.o.". Društvo je u 100 postotnom vlasništvu Zagrebačke županije, registrirano pri Trgovačkom sudu u Zagrebu.

Temeljni kapital Društva iznosi 3.098.812,13 eura.

Osnovna djelatnost Društva jesu sljedeći poslovi :

- poslovi građenja i rekonstrukcije javnih cesta
- poslovi održavanja javnih cesta
- proizvodnja asfaltnih mješavina
- ostali poslovi propisani Zakonom, a koji služe obavljanju osnovne djelatnosti.

Županijske ceste Zagrebačke županije d.o.o. redovno održavaju državne, županijske i lokalne ceste na području Zagrebačke, Krapinsko – zagorske i Sisačko – moslavačke županije. Održavanje se provodi preko terenskih operativnih jedinica (radnih jedinica i cestarija) koje su raspoređene po teritorijalnom principu. Operativne jedinice (prema području koje održavaju) su :



- *Radna jedinica Zagreb 1*
- *Radna jedinica Zagreb 2*
- *Radna jedinica Krapina*
- *Radna jedinica Zabok*
- *Radna jedinica Vrbovec*
- *Radna jedinica Kutina.*

Radovima koordiniraju stručne službe u Upravi Društva, koje provode pripreme u dijelu ugovaranja radova, nabave materijala, sredstava rada, ugovaranju dodatnih kapaciteta mehanizacije te prate i analiziraju realizaciju radova na terenu, a vrše i koordinaciju rada između terenskih operativnih jedinica. Djelatnici zaposleni u stručnim službama *Društva* imaju srednju, odnosno višu i visoku stručnu spremu, a zastupljeni su različiti profili zanimanja (građevinarstvo, promet, ekonomija, pravo i dr.).

Tijekom 2018. godine uvedena je razina nadzornih inženjera odnosno odgovornih osoba za planiranje i izvršenje radova u redovnom te izvanrednom održavanju i građenju, a sve u svrhu povećanja razine stručnosti, kvalitete izvršenja radova, pravodobnosti u izvršenju radova te bolje komunikacije i fleksibilnosti između pojedinih operativnih jedinica, odnosno službi.

Terenske operativne jedinice *Službe za redovno održavanje i zaštitu cesta* u svojem radu putem nadzornog inženjera surađuju sa susjednim operativnim jedinicama ili službama radi koordinacije i eventualnog popunjavanja kapaciteta u procesu *redovnog održavanja javnih cesta*. Sve organizacijske jedinice su opremljene vozilima i mehanizacijom za kvalitetno obavljanje poslova redovitog održavanja cesta.

Mehanizacijom i strojevima upravlja *Sektor za mehanizaciju* kroz *Odjel za upravljanje mehanizacijom i transportom*. U *Sektor za mehanizaciju* organizacijski pripada i *Odjel za održavanje mehanizacije* s pripadajućom centralnom mehaničkom radionom u Goričici, koji je zadužen za redovno održavanje te otklanjanje kvarova na vozilima, strojevima i opremi.

Poslove građenja te izvanrednog održavanja prometnica vrši *Služba za izvanredno održavanje i građenje*, a za planiranje i vođenje projekata odgovorni su voditelji projekata, odnosno



inženjeri. *Društvo* je opremljeno strojevima za poslove izrade horizontalne signalizacije koje izvodi preko *Odjela za signalizaciju i regulaciju prometa*.

Za proizvodnju svih vrsta asfaltnih mješavina zadužen je *Odjel za proizvodnju asfalta* kroz Asfaltnu bazu Gradec (pored Vrbovca). Društvo je opremljeno vozilima, sredstvima i djelatnicima koji obavljaju poslove nadzora nad stanjem i prohodnosti javnih cesta – tzv. *Ophodarska služba*. Ophodari su stacionirani u radnim jedinicama Krapina, Zabok, Zagreb 1, Zagreb 2, Vrbovec i Kutina.

Podaci prikupljeni "ophodarenjem" prosljeđuju se (dojavljuju) u mjesto stalnog dežurstva – *Radnu jedinicu za dežurstvo*, koja je smještena u Goričici, Zagrebačka 44a i dežurna je 24 sata dnevno.

Vodeći se načelima društveno odgovornog poslovanja, *Društvo* posebnu pažnju posvećuje sustavu *Upravljanja kvalitetom i okolišem*, koje je postavljeno kao strateško usmjerenje i osnova poslovne politike Društva. Svjesno svojeg ekonomskog i društvenog utjecaja te utjecaja na okoliš, Društvo svoje poslovne procese održavanja, gradnje i zaštite javnih cesta nastoji realizirati što efikasnije, uz primjenu čitavog niza mjera i postupaka iz područja upravljanja kvalitetom i zaštite okoliša.

Rezultat spomenutih mjera i aktivnosti su certifikati *ISO 9001 i ISO 14001 za upravljanje kvalitetom i okolišem* koje *Društvo* posjeduje od 2007. godine.

Izvrsnost u svim segmentima poslovanja, Društvo nastoji ostvariti kontinuiranim unaprjeđenjem poslovne izvedbe u svim svojim aktivnostima, kako bi se osigurala realizacija postavljenih poslovnih ciljeva, stvaranje dodatnih vrijednosti te uz društveno odgovorno poslovanje, ostvarila uspješnost i sigurnost poslovanja Društva u cjelini.

Društvo je tijekom 2019. godine usvojilo akcijski plan te sukladno planu provodi mjere *Antikorupcijskog programa*, kojima se jača integritet, odgovornost i transparentnost u radu, jačaju uvjeti za sprječavanje korupcije na svim razinama te afirmira pristup "nulte tolerancije" na korupciju.



1.2. Ustroj i organizacijska struktura Društva

Organe Društva čine: Skupština Društva, Nadzorni odbor Društva i Uprava – direktor Društva.

Skupštinu Društva čini Zagrebačka županija, 100% vlasnik i jedini član Društva.

Nadzorni odbor Društva sastoji se od devet članova, od kojih osam članova bira Skupština Društva, a jednog člana imenuje Radničko vijeće iz reda radnika sukladno odredbama *Zakona o radu*.

Uprava Društva se sastoji od jednog člana – direktora koji zastupa Društvo pojedinačno i samostalno, a direktora Društva imenuje Skupština Društva na prijedlog Nadzornog odbora Društva i Županijske skupštine Zagrebačke županije.

Organizacijsku strukturu Društva karakterizira specijalizacija po vrstama poslova na ključne poslovne funkcije Društva, a to su tehnički poslovi (temeljni poslovni procesi Društva), mehanizacija (uz zaposlenike ključni resurs Društva), ekonomski i opći poslovi te komercijalni poslovi. Objedinjavanje svih organizacijskih jedinica koje izvršavaju temeljne procese u jedan sektor omogućava se učinkovitija koordinacija i iskorištenost dostupnih resursa i realizacija ugovorenih radova.

Sektor tehničkih poslova obuhvaća poslovne aktivnosti u izvođenju radova u kojima se očituje osnovna djelatnost Društva – redovno i izvanredno održavanje prometnica. *Služba za pripremu i proizvodnju* kroz projektiranje radova, normiranje i interni nadzor izvršenja radova, pruža stručnu i kvalitativnu podršku "operativnim službama" – *Službi za redovito održavanje i zaštitu cesta* i *Službi za izvanredno održavanje i građenje* te u asfaltnoj bazi Gradec (pored Vrbovca) proizvodi potrebne asfaltne mješavine.

Sektor za mehanizaciju s pripadajućim odjelima – *Odjelom za upravljanje mehanizacijom i transportom* i *Odjelom za održavanje mehanizacije* predstavlja ključan resurs za realizaciju radova, stoga ju definira centralizirano upravljanje u vidu zasebnog sektora kroz dva segmenta – planiranje i raspoređivanje dostupnih resursa mehanizacije te održavanje mehanizacije.



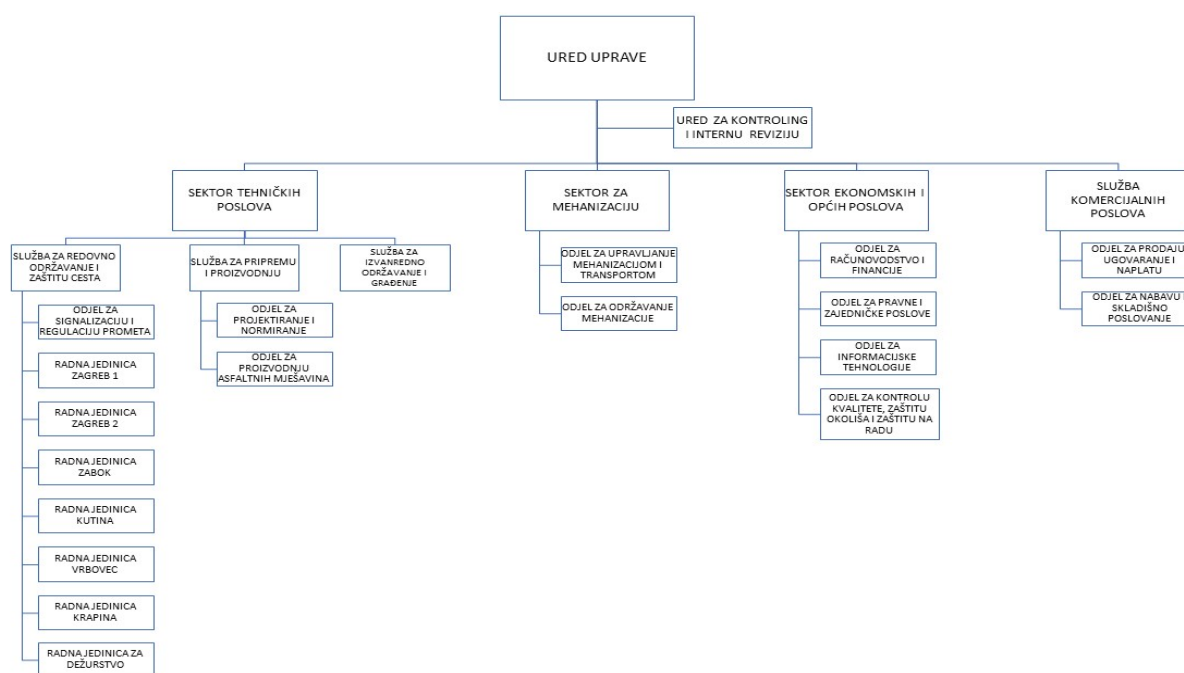
Centralizacija svih poslovnih procesa podrške i pripadajućih funkcija, obuhvaća i usklađuje sve procese podrške i na taj način omogućava učinkovitiju podršku temeljnom poslovanju Društva.

Sektor ekonomskih i općih poslova obuhvaća odjele koji obavljaju poslove iz područja financija – *Odjel za računovodstvo i financije*, iz područja pravnih i zajedničkih poslova – *Odjel za pravne i zajedničke poslove* te *Odjel za kontrolu kvalitete, zaštitu okoliša i zaštitu na radu* koji inicira i provodi sve aktivnosti u području upravljanja kvalitetom i zaštite okoliša te mjerama zaštite na radu. *Odjel informacijskih tehnologija* ima ulogu informatičke podrške svim poslovnim procesima Društva.

Ured za kontroling i internu reviziju realizira aktivnosti analize i poslovnog izvještavanja posloводства, razvoja izvještajnog sustava i optimiziranja funkcionalnosti poslovnog sustava u cjelini, te realizira aktivnosti postavljanja kontrolnih mehanizama i razvoja sustava unutarnjih kontrola u poslovanju Društva.

Služba komercijalnih poslova izdvojena je u zasebnu službu koja obuhvaća poslovne aktivnosti prodaje i nabave, koja za cilj ima realizirati učinkovitu prodaju i ugovaranje profitabilnih poslova te pravovremenu i najpovoljniju nabavu.

Slika 1. Organizacijska struktura Društva Županijske ceste Zagrebačke županije d.o.o.



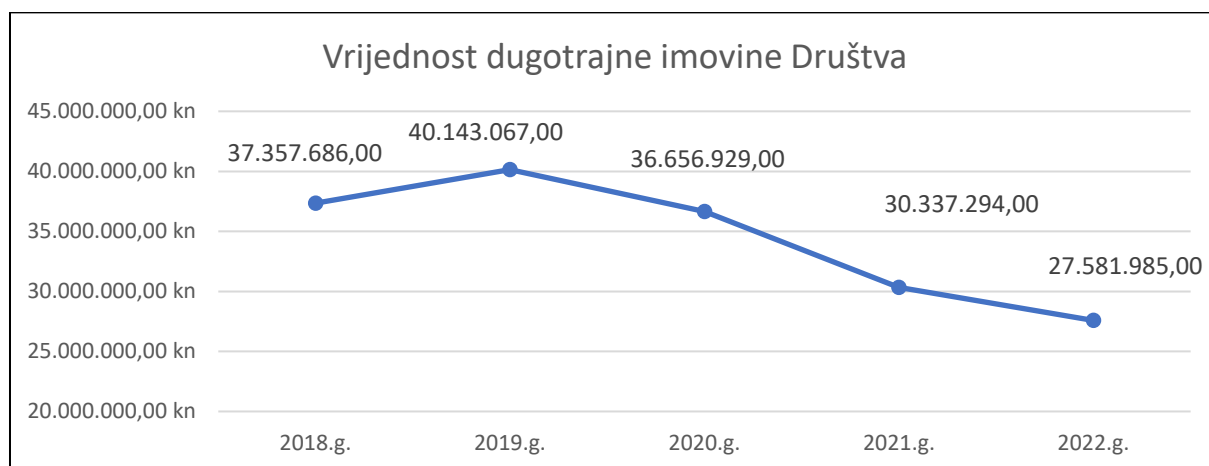


2. IMOVINA I RESURSI DRUŠTVA

2.1. Dugotrajna imovina Društva

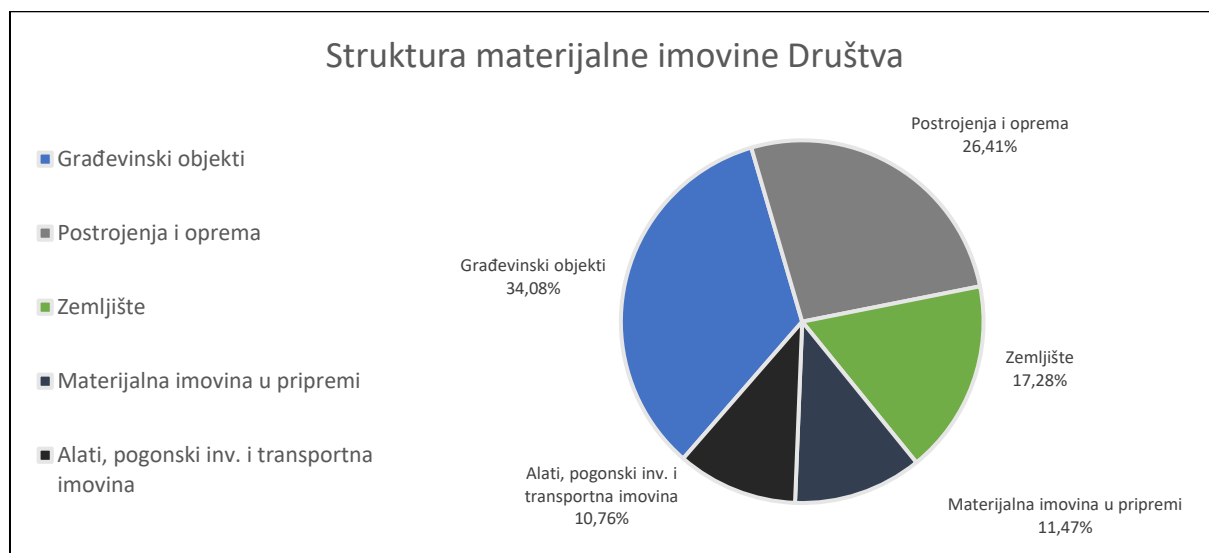
S obzirom da osnovna djelatnost koju Društvo obavlja zahtijeva adekvatnu opremljenost sredstvima rada, isto raspolaže značajnom vrijednošću dugotrajne imovine, čija knjigovodstvena vrijednost na dan 31.12.2022. godine iznosi 27.581.985,00 kuna.

Slika 2. Prikaz vrijednosti dugotrajne imovine Društva u razdoblju 2018.g. – 2022.g.



Strukturu dugotrajne imovine gotovo u cijelosti - 99,95%, čini materijalna imovina, dok mali dio vrijednosti ukupne dugotrajne imovine čini nematerijalna imovina - 0,05%.

Slika 3. Struktura materijalne imovine Društva na 31.12.2022.g.





Najveći udio u strukturi materijalne imovine Društva čine građevinski objekti s 34,08% vrijednosti, zatim postrojenja i oprema s 26,41%, zemljište s 17,28%, materijalna imovina u pripremi s 11,47% te alati, pogonski inventar i transportna imovina s 10,76% u ukupnoj vrijednosti materijalne imovine Društva.

U vrijednost Dugotrajne materijalne imovine ubraja se i vrijednost vozno – strojnog parka kojim Društvo raspolaže, a kojeg čine osobna, cestarska, ophodarska i teretna vozila te strojevi s pripadajućom opremom, koji predstavljaju neizostavan resurs u aktivnostima redovnog i izvanrednog održavanja prometnica te ostalih projekata koje Društvo realizira.

Analizom osnovnih sredstava mehanizacije, odnosno dostupnih podataka o starosti, prijeđenim kilometrima i radnim satima, dobiveni su i prikazani reprezentativni podaci o stanju vozno – strojnog parka Društva krajem 2022. godine.

Tablica 1. Prosječna starost i prijeđeni kilometri / radni sati vozno – strojnog parka Društva.

Kategorija osnovnog sredstva	Prosječna starost (godina)	Prosječno km/radni sati*
Teretna vozila (kamion)	17	430.012,00 km
Cestarska vozila (kombi)	12	246.957,00 km
Ophodarska vozila (furgon)	8	467.987,00 km
Ophodarska vozila (kombi)	4	83.637,00 km
Ostala kombi vozila	18	341.327,00 km
Osobna vozila	13	285.602,00 km
Traktori	9	4.816,00 rs*
Strojevi	13	3.891,00 rs*

2.1.1. Investicije u osnovna sredstva u 2022. godini

Kako bi kvalitetno upravljalo resursom dugotrajne imovine te kako bi Društvo bilo adekvatno opremljeno osnovnim sredstvima potrebnim za složene poslovne aktivnosti koje Društvo realizira (redovno i izvanredno održavanje javnih cesta), poslovodstvo nastoji aktivnom investicijskom politikom kontinuirano jačati i obnavljati ovaj resurs. Tako se sukladno poslovnim potrebama, raspoloživim financijskim sredstvima te gradaciji prioriteta realiziraju ulaganja u nabavku osnovnih sredstava (vozila, strojeva, opreme, alata, objekte), a rezultati



istih se očituju kroz povećanje efikasnosti rada, optimizaciju i preveniranje rasta troškova održavanja osnovnih sredstava, povećanje operativne sposobnosti Društva te tehnološku modernizaciju koja omogućava postizanje visoke razine kvalitete izvođenja radova i usluga koju investitori traže.

Realizaciji nabavke osnovnih sredstava prethode temeljne analize trenutnih potreba koje su temelj za izradu *Studije isplativosti* o svrhovitosti ulaganja u osnovna sredstva te *Plan investicija* kojeg usvaja *Nadzorni odbor Društva*, nakon čega se pokreće realizacija postupaka nabave. Pri analizi svrhovitosti ulaganja uz poslovne potrebe, posebna pažnja se posvećuje strukturi financiranja na način da se zadrži financijska stabilnost Društva.

Tako su tijekom 2022. godine, sukladno usvojenom *Investicijskom planu ulaganja u osnovna sredstva i opremu za 2022. godinu*, realizirane investicije u ukupnom iznosu od 4.673.196,76 kuna. Realizirani iznos je uložen u nabavku osnovnih sredstava mehanizacije (vozila, strojevi), objekte te opremu i potreban alat. Značajnije investicije su iskazane u tabličnom pregledu (Tablica 2.).

Tablica 2. Značajnije investicije u osnovna sredstva u 2022. godini.

Osnovno sredstvo	količina
Teretno vozilo - kamion	1
Kiper poluprikolica	1
Rovokopač - kombinirka	3
Specijalno vozilo za ljetno i zimsko održavanje	2
Posipač - zimska oprema	2
Snježni plug - zimska oprema	2
Kranska kosilica	2
Osobno vozilo	1
Cestarsko vozilo - kombi	1
Cestarsko vozilo - furgon	2
Spremnik za gorivo - nadzemni 10m ³	1
Tlačna pila za željezo (komplet)	1

Uz osnovna sredstva iskazana u prethodnom tabličnom pregledu, u 2022. godini realizirane su i manje nabavke ostalih uređaja, opreme i alata koji su potrebni u svakodnevnim poslovnim aktivnostima Društva, kako bi se radovi na projektima koje Društvo realizira izveli sukladno zahtjevima investitora u kontekstu kvalitete te ugovorenih rokova.



2.2. Ljudski resursi

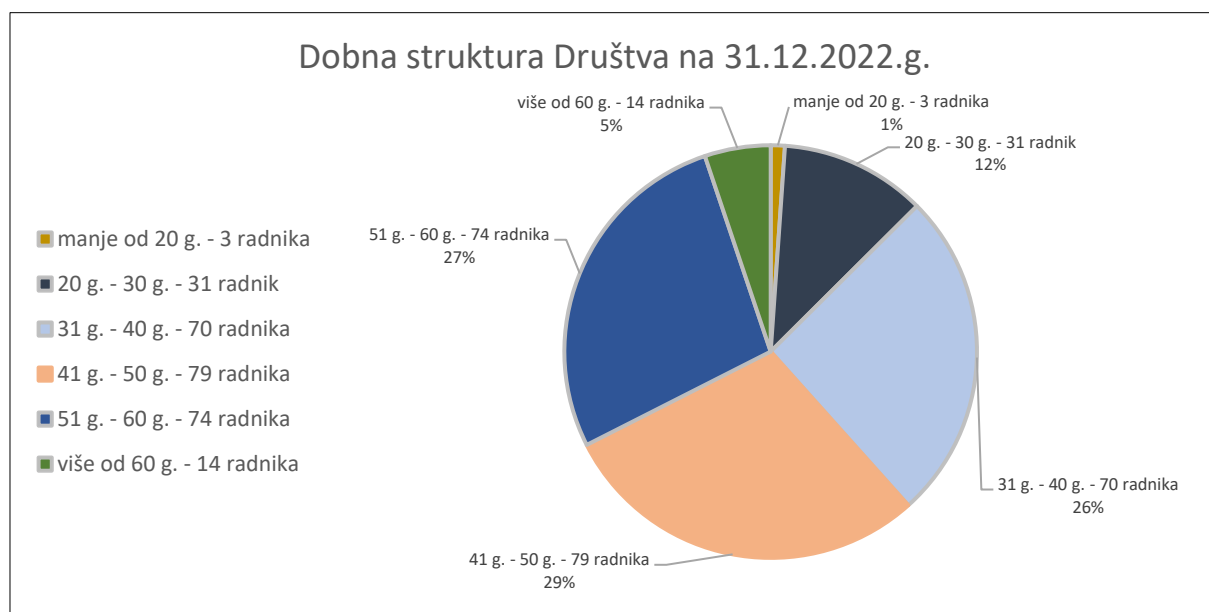
Na dan 01.01.2022. godine, Društvo je zapošljavalo ukupno 291 radnika od čega 287 radnika kroz radni odnos na neodređeno vrijeme te 4 radnika kroz radni odnos na određeno vrijeme.

Tijekom 2022. godine, Društvo je napustio 41 radnik (1 istek ugovora o radu, 1 osobno uvjetovan otkaz, 2 smrti radnika, 4 odlaska u mirovinu te 33 sporazumnih prestanaka radnog odnosa).

U razdoblju od 01.01.2022. do 31.12.2022. godine, u Društvo je zaposlen 21 novi radnik.

Društvo je na dan 31.12.2022. godine brojalo ukupno 271 radnika (263 radnika zaposleno na neodređeno, 8 radnika zaposleno na određeno).

Slika 4. Dobna struktura radnika Društva na dan 31.12.2022.g.

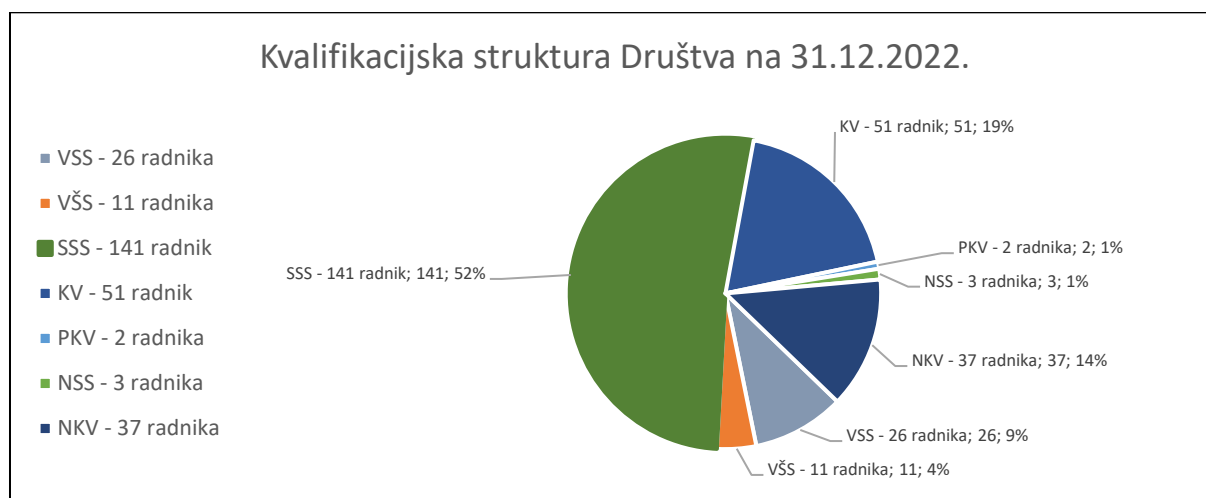


Analizirajući strukturu radnika zaposlenih u Društvu po dobnim kategorijama, vidljivo je da su 3 radnika (1%) mlađa od 20 godina. U dobnj kategoriji 20 – 30 godina nalazi se 31 radnik (12%), u kategoriji 31 – 40 godina 70 radnika (26%), u kategoriji 41 – 50 godina 79 radnika (29%), u kategoriji 51 – 60 godina 74 radnika (27%) te u dobnj kategoriji iznad 60 godina 14 radnika (5%).



Kroz analizu kvalifikacijske strukture radnika na 31.12.2022. godine, vidljivo je da najveći broj radnika ima srednju stručnu spremu (SSS) – njih 141, odnosno 52% od ukupnog broja zaposlenih. 93 radnika (34%) se nalazi u kategoriji stručne spreme razine KV, PKV, NSS i NKV, dok se u kategoriji VŠS i VSS nalazi 37 radnika, što čini 14% od ukupnog broja zaposlenih u Društvu.

Slika 5. Kvalifikacijska struktura Društva na dan 31.12.2022.g.



Politikom sustavnog upravljanja ljudskim resursima Društvo poštuje i osigurava sva prava i obveze iz radnog odnosa koja su definirana *Pravilnikom o radu Društva* te *kolektivnim ugovorom*. Tako su radnicima osigurana prava koja ostvaruju u obliku dodatka na plaću za korištenje godišnjeg odmora (regres), božićnice, poklona za djecu, jubilarnih nagrada, te drugih oblika novčanih potpora u slučaju dužih bolovanja (solidarne pomoći), liječenja ili smrti članova obitelji.

Društvo kroz odredbe *Pravilnika o stručnom, specijalističkom i znanstvenom usavršavanju te osposobljavanju radnika* ulaže sredstva u stručno i specijalističko usavršavanje svojih radnika, kako bi ovaj važan resurs bio sustavno jačan te kako bi se na svim radnim mjestima nalazili radnici koji raspolažu svim poslovnim kompetencijama koje su potrebne za efikasno izvršavanje svakodnevnih radnih zadaća.

U Društvu djeluje *Sindikalna podružnica prometa i veza Hrvatske* te *Radničko vijeće* kroz koje radnici ostvaruju svoje pravo informiranja o radu Društva te sudjeluju u savjetovanju i odlučivanju pri odlukama vezanima za prava radnika.



3. SUSTAV UPRAVLJANJA KVALITETOM, ZAŠTITOM OKOLIŠA I ZAŠTITOM NA RADU

Društvo sustavno i kontinuirano upravlja kvalitetom realiziranih svojih poslovnih aktivnosti, posvećujući osobitu pažnju na povoljan utjecaj istih na okoliš te uz primjenu svih zahtijevajućih mjera i aktivnosti u kontekstu kvalitete i zaštite na radu.

3.1. Upravljanje kvalitetom

Politika upravljanja kvalitetom je strateško usmjerenje i osnova poslovne politike Društva, s glavnim ciljem da kroz sustav upravljanja kvalitetom koji je zasnovan na zahtjevima međunarodne norme ISO 9001 te ispunjavanjem svih zahtjeva za kvalitetom procesa, radova i usluga, realizira što učinkovitije aktivnosti održavanja, gradnje i zaštite javnih cesta, odnosno što učinkovitije poslovanje Društva u cjelini.

Odjel za kontrolu kvalitete, zaštitu okoliša i zaštitu na radu nositelj je svih mjera, postupaka i aktivnosti koje Društvo kontinuirano provodi u području upravljanja kvalitetom, koje su i formalno potvrđene certifikatom sustava upravljanja kvalitetom i okolišem ISO 9001 i ISO 14001, koje Društvo posjeduje od 2007. godine.

Krajem 2022. godine provedena je certifikacija od strane vanjske certifikacijske kuće, a sve prema zahtjevima međunarodnih normi ISO 9001:2015 i ISO 14001:2015 (zajednički implementiran sustav upravljanja kvalitetom i okolišem). Tijekom prosudbe nisu utvrđene nesukladnosti, već su samo navedena moguća poboljšanja.

Uz navedene *certifikate* Društvo posjeduje i certifikat o sukladnosti kontrole tvorničke proizvodnje za bitumenske mješavine. Certifikacija po navedenoj normi provedena je u mjesecu lipnju 2022. godine.

Tijekom prosinca 2022. godine, tim za kvalitetu i okoliš je u svim organizacijskim jedinicama Društva organizirao, pripremio i proveo 18. unutarnju prosudbu prema zahtjevima međunarodnih normi ISO 9001:2015 i ISO 14001:2015, te prema postupku *P-11 Unutarnje*



prosudbe. Na unutarnjoj prosudbi nije bilo nesukladnosti, tek je dano nekoliko preporuka na temelju kojih su izvršene korekcije u svakodnevним poslovnim aktivnostima.

U području *sustava upravljanja kvalitetom*, postavljeni su ciljevi koji su u većini ispunjeni i realizirani; izvršeno je utvrđivanje i procjena rizika, izrađen je registar rizika, utvrđen je plan osposobljavanja radnika, izrađena je lista dobavljača kao i lista odobrenih vanjskih pružatelja usluga, ocjena zadovoljstva kupaca, godišnja Upravina ocjena te niz drugih zahtjeva koje su definirane navedenim normama.

Kao i prethodnih godina, provedena je anketa o zadovoljstvu investitora i kupaca u kojoj isti iskazuju zadovoljstvo realiziranim radovima i uslugama Društva. U 2022. godini prosječna ocjena je iznosila 4.13 od mogućih 5.00, te se dobiveni rezultati mogu ocijeniti zadovoljavajućima, ali i obvezujućima na još veći angažman u postavljanju viših standarda izvedbe poslovnih aktivnosti te uvođenju procesnih i tehnoloških inovacija u svoje svakodnevno poslovanje, kako bi uz kontinuirano povećanje kvalitete realiziranih radova, Društvo u potpunosti ispunilo zahtjeve i očekivanja investitora.

3.2. Aktivnosti zaštite okoliša

Društvo dugi niz godina posjeduje certifikat ISO 14001 te provodi aktivnosti i mjere kojima je cilj sprečavanje onečišćenja i zagađenja okoliša, sprečavanje nastanka šteta, smanjivanje i/ili otklanjanje šteta nanesenih okolišu te povrat okoliša u stanje prije nastanka štete.

Slijedom toga u 2022. godini, izvršeno je niz aktivnosti sukladno zakonskim propisima i zahtjevima normi ISO standarda. U svim radnim jedinicama sakupljaju se i sortiraju određene količine otpada te se isti uz svu propisanu prateću dokumentaciju zbrinjava od strane ovlaštenih tvrtki za obavljanje djelatnosti zbrinjavanja i gospodarenja otpadom.

Zbrinjava se otpad koji nastaje kroz obavljanje osnovne djelatnosti Društva, ali i otpad koji *ophodarska služba* prikupi prilikom obilaska cesta – ophodarenja, te otpad nastao kod prometnih nezgoda (gume, plastika, staklo, komunalni otpad i sl.). Za nastali otpad vodi se evidencijska dokumentacija u skladu sa *Zakonom o zaštiti okoliša* u programskom rješenju



(web aplikaciji), koje je u potpunosti u skladu (ažurirano) sa svim važećim propisima i normama u Republici Hrvatskoj te obuhvaća kompletnu evidenciju praćenja otpada, od njegovog nastanka pa sve do procesa zbrinjavanja.

S ciljem unapređenja kvalitete zaštite okoliša i objekata te stvaranja boljih radnih uvjeta, tijekom 2022. godine Društvo je izvršilo:

- zbrinjavanje ukupno 59.259,00 kg otpada, od čega 7.777 kg opasnog otpada te 51.482 kg neopasnog otpada
- redovnu godišnju prijavu podataka za prethodnu godinu elektronskim putem u *Registar onečišćavanja okoliša* koji je u nadležnosti *Ministarstva zaštite okoliša i energetike*, a sve temeljem *Zakona o zaštiti okoliša i Pravilnika o registru onečišćavanja okoliša*,
- godišnji redovni servis klima uređaja i ventilokonvektora po objektima,
- ocjenjivanje značajnih aspekata okoliša,
- zamjena starog spremnika otpadnog ulja sa novim spremnikom sa tankvanom u RJ Zabok,
- zamjena 450 filter vreća na asfaltnoj bazi Gradec,
- ispitivanje emisija onečišćenja iz stacionarnih izvora (dimnjak na asfaltnoj bazi Gradec),
- deratizaciju, dezinfekciju i dezinsekciju dva puta na svim lokacijama Društva.

Tijekom godine je izvršen unutarnji nadzor zaštite okoliša po svim radnim jedinicama te je posvećena veća briga za zaštitu okoliša, sakupljanje, sortiranje i zbrinjavanje nastalog otpada. Tijekom 2022. godine nije zabilježena niti jedna incidentna situacija zagađenja okoliša.

U 2022. godini u RJ Zabok izvršen je inspekcijski nadzor od strane državnog inspektorata te nisu uočene nepravilnosti, niti povrede propisa iz nadležnosti zaštite okoliša.



3.3. Izvještaj o proizvedenom i zbrinutom otpadu

U 2022. godini je proizvedeno i zbrinuto ukupno 59.259,00 kg otpada od čega 7.777,00 kg opasnog otpada te 51.482,00 kg neopasnog otpada.

IZVJEŠTAJ O PROIZVEDENOM I ZBRINUTOM OTPADU (01.01.2022.–31.12.2022. god.)

Tablica 3. Proizvedeni i zbrinuti otpad u 2022. godini

ZBRINUTI OTPAD					
VRSTA OTPADA	KLJUČNI BROJ	MJESTO NASTANKA	NAČIN SKLADIŠTENJA	KOLIČINA	JEDINICA MJERE
OTPADNA PLASTIKA	07 02 13	ZABOK	SPREMNIK	500,00	kg
OTPADNA BOJA	08 01 11*	MEH	SPREMNIK	344,00	kg
OTPADNI TONERI	08 03 17*	UPRAVA/MEH.	SPREMNIK	9,00	kg
OTPADNO MOTORNO ULJE	13 02 05*	MEH./ZABOK	SPREMNIK	2.610,00	kg
AMBALAŽA SA OSTACIMA OPASNIH TVARI	15 01 10*	MEH./ZABOK	SPREMNIK	2.410,00	kg
APSORBENSI KRUTI	15 02 02*	ZABOK	SPREMNIK	14,00	kg
FILTRI ZA ZRAK	15 02 03	MEH./ZABOK	SPREMNIK	536,00	kg
GUME OTPADNE	16 01 03	MEH.	OSTALO	9.060,00	kg
FILTRI ZA ULJE	16 01 07*	MEH./ZABOK	SPREMNIK	307,00	kg
HIDRAULIČNA CRIJEVA	16 01 21*	ZABOK	SPREMNIK	40,00	kg
ODBAČENA EE OPREMA	16 02 14	MEH.	SPREMNIK	70,00	kg
AKUMULATORI OTPADNI	16 06 01*	MEH.	SPREMNIK	1.180,00	kg
PLASTIKA OTPADNA	17 02 03	MEH./VRBOVEC/ZABOK	SPREMNIK	22.220,00	kg
OTPADNI ALUMINIJ	17 04 02	MEH./VRBOVEC	SPREMNIK	496,00	kg
ŽELJEZO OTPADNO	17 04 05	MEH./VRBOVEC/ZABOK	SPREMNIK	16.900,00	kg
OTPADNI PAPIR	20 01 01	MEH./UPRAVA	KUTIJE ZA PAPIR	1.700,00	kg
NEONSKE PLAFONJERE	20 01 21*	UPRAVA	SPREMNIK	3,00	kg
BATERIJE OTPADNE	20 01 33*	MEH.	KUTIJA	20,00	kg
INFORMATIČKA OPREMA – ELEKTRONIKA	20 01 35*	UPRAVA	SPREMNIK	840,00	kg
UKUPNO:				59.259,00	kg

*opasni otpad



3.4. Zaštita na radu i protupožarna zaštita

Mjere zaštite na radu provode se u skladu s propisima te prema izrađenoj i usvojenoj procjeni rizika, slijedom kojih je u 2022. godini izvršen niz aktivnosti:

- izrađena je i usvojena revizija Procjene rizika,
- za novozaposlene radnike organizirana su i izvršena osposobljavanja za rad na siguran način te za rad sa računalom za radnike koji rade na računalu više od 4 sata dnevno,
- radnici su osposobljeni za rukovatelje specijalnim strojevima i uređajima (valjak, stroj za povlačenje crta, hidraulična platforma, motorna kosilica, motorna pila, kombinirka, bager, rezač asfalta i betona, stroj za bušenje i razbijanje asfalta i betona, traktor sa priključcima, vibronabijač, motorni viličar, višenamjensko vozilo i rukovatelj asfaltnom bazom),
- izvršena je periodička izobrazba vozača KOD - 95,
- izvršeno je osposobljavanje ovlaštenika iz ZNR,
- novozaposleni radnici i radnici koji su raspoređeni na poslove s posebnim uvjetima rada te novozaposleni radnici i radnici koji rade više od 4 sata dnevno na računalu upućeni su na liječnički pregled kod ovlaštene ustanove, odnosno specijaliste medicine rada,
- osposobljeni su radnici za rad s opasnim kemikalijama,
- zdravstveni pregled za provjeru radne sposobnosti radnika koji su raspoređeni na poslove noćnog rada,
- više puta mjesečno obavljena je preventivna alkotest kontrola digitalnim alkometrom,
- pregled i ispitivanje radne opreme,
- ispitivanje radnog okoliša,
- održana su dva Odbora ZNR,
- od strane *Odjela za kontrolu kvalitete, zaštitu okoliša i zaštitu na radu* proveden je unutarnji nadzor u području zaštite na radu.

Svi radnici su redovno obavještavani o svim mjerama i odlukama vezano za pandemiju COVID-19 te su kontinuirano dobivali dezinfekcijska sredstva, zaštitne maske, zaštitne rukavice te ostalu higijensku opremu.



Tijekom 2022. godine evidentirano je pet ozljeda na radu i sve su bile lakše. Sve ozljede su prijavljene u Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje.

Prema Zakonu o zaštiti na radu utvrđena je obveza poslodavca da vodi odgovarajuće evidencije iz zaštite na radu. Ista se vodi u programskom rješenju (web aplikaciji) koje je u potpunosti u skladu sa svim važećim propisima i normama u Hrvatskoj te obuhvaća kompletnu evidenciju iz područja zaštite na radu.

Mjere protupožarne zaštite provode se u skladu s propisima, a slijedom toga u 2022. godini izvršen je niz aktivnosti prema zakonskim propisima:

- osposobljavanje novozaposlenih radnika prema programu osposobljavanja pučanstva za provedbu preventivnih mjera zaštite od požara, gašenje požara i zaštite ljudi i imovine ugroženih požarom,
- ispitivanje vatrogasnih aparata raspoređenih po objektima, strojevima, teretnim i osobnim vozilima,
- ispitivanje hidrantske mreže na svim lokacijama koje imaju hidrantsku mrežu,
- ispitivanje sigurnosne protupanične rasvjete i tipkala za isključenje električne energije na lokacijama koje ih imaju,
- ispitivanje i mjerenje te vizualni pregled sustava zaštite od munje,
- ispitivanje električnih instalacija na svim lokacijama,
- na svim lokacijama Društva izvršena je kontrola i nadzorni pregled dimnjaka (2 puta godišnje),
- ispitivanje priključka za izjednačavanje potencijala (statički elektricitet) na AB Gradec,
- unutarnji pregled i vizualni pregled posuda pod tlakom,
- od strane *Odjela za kontrolu kvalitete, zaštitu okoliša i zaštitu na radu* proveden je unutarnji nadzor u području zaštite od požara.

Cjelokupna propisana evidencija iz područja zaštite od požara, se vodi u programskom rješenju (web aplikacija).



4. POSLOVNO OKRUŽENJE DRUŠTVA

Županijske ceste Zagrebačke županije d.o.o. svoju osnovnu djelatnost redovnog održavanja javnih cesta ostvaruju održavajući državne, županijske i lokalne ceste na području Zagrebačke, Krapinsko-zagorske i Sisačko-moslavačke županije. Najznačajniji investitori Društva su *Hrvatske ceste d.o.o.* za poslove održavanja državnih cesta te *županijske uprave za ceste* za poslove održavanja županijskih i lokalnih cesta na područjima pripadajućih županija (Županijska uprava za ceste Zagrebačke županije, Županijska uprava za ceste Krapinsko – zagorske županije, Županijska uprava za ceste Sisačko – moslavačke županije).

Tablica 4. Kilometri javnih cesta koje Društvo održava – 2022.g.

Županija	Državne ceste - km	Županijske i lokalne ceste - km	Ukupno km:
Zagrebačka županija	460,80	1.229,41	1.690,21
Krapinsko - zagorska županija	314,72	654,30	969,02
Sisačko - moslavačka županija	13,06	182,05	195,11
Ukupno:	788,58	2.065,76	

Uz redovno održavanje, Društvo obavlja poslove i u izvanrednom održavanju prometnica, tj., građenju i rekonstrukciji prometnica te proizvodi asfaltne mješavine u vlastitoj asfaltnoj bazi Gradec (pored Vrbovca).

Društvo je član gospodarskog interesnog udruženja trgovačkih društava za održavanje cesta *HRVATSKI CESTAR – GIU*, kojeg čini 14 trgovačkih društava proizašlih iz operative javnog poduzeća "Hrvatske ceste", a osnovna djelatnost svih društava je redovno održavanje javnih cesta na gotovo cijelom teritoriju Republike Hrvatske.

Društvo je kroz svoje poslovanje u 2022. godini ostvarilo ukupne prihode u iznosu od 129.665.556,00 kuna te ukupne rashode u iznosu od 125.357.626,00 kuna.

Društvo je u 2022. godini poslovalo pozitivno uz ostvarenu dobit prije oporezivanja u iznosu od 4.307.930,00 kuna. Ostvarena dobit razdoblja za 2022. godinu iznosi 3.082.473,00 kuna.



Poslovno okruženje u kojem Društvo realizira svoje poslovne aktivnosti uz volatilitet cijena sirovina, materijala i energenata, karakterizira i snažan konkurentski pritisak koji se očituje kroz snažno tržišno natjecanje te viša razina kvalitete i pojačane dinamike izvođenja radova zahtijevanih od investitora u odnosu na druga tržišna područja u Republici Hrvatskoj.

Stručne službe kontinuirano analiziraju ekonomske uvjete u kontekstu cijene i količine traženih radova na tržištu te ulaznih cijena sirovina, materijala i energenata, prema kojima se onda i usklađuju izlazne cijene radova koje Društvo nudi i izvodi na tržištu tzv. "šireg zagrebačkog prstena".

Uz to, poslovođstvo kontinuirano analizira stanje ljudskih i materijalnih resursa te upravlja istima, kako bi se zadržala i u skladu s mogućnostima jačala operativna sposobnost Društva na tržištu, koja je potrebna za kvalitetnu i pravovremenu realizaciju ugovorenih projekata.

Društvo je tijekom 2022. godine sukladno obvezama *Zakona o uvođenju eura kao službene valute u Republici Hrvatskoj*, poduzelo sve potrebne aktivnosti prilagodbe poslovnih procesa, informatičkog poslovnog sustava i ostalih segmenata poslovanja, za poslovanje u valuti euro.



5. POSLOVANJE DRUŠTVA U 2022. GODINI

Društvo je kroz svoje poslovanje u 2022. godini ostvarilo ukupne prihode u iznosu od 129.665.556,00 kuna te ukupne rashode u iznosu od 125.357.626,00 kuna.

Društvo je u 2022. godini poslovalo pozitivno uz ostvarenu dobit prije oporezivanja u iznosu od 4.307.930,00 kuna. Ostvarena dobit razdoblja za 2022. godinu iznosi 3.082.473,00 kuna.

5.1. Struktura prihoda ostvarenih u 2022. godini

Ukupni prihodi ostvareni u 2022. godini iznose 129.665.556,00 kuna te su u odnosu na prethodnu 2021. godinu veći za 2,58%.

Tablica 5. Struktura ukupnih prihoda Društva ostvarenih u 2022. godini.

	2021.g.	Udio u % u 2021. godini	2022.g.	Udio u % u 2022. godini	Indeks
1	2	3	4	5	6=(4/2)*100
POSLOVNI PRIHODI	126.372.407	99,98%	129.659.767	99,996%	102,60
Prihodi od prodaje (izvan grupe)	122.456.240	96,90%	127.324.058	98,20%	103,98
Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	251.814	0,20%	131.259	0,10%	52,13
Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	3.664.353	2,90%	2.204.450	1,70%	60,16
FINANCIJSKI PRIHODI	30.738	0,02%	5.789	0,004%	18,83
Ostali prihodi sa osnove kamata	30.695	99,86%	4.754	82,12%	15,49
Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	43	0,14%	35	0,61%	81,40
Ostali financijski prihodi	0	-	1.000	17,27%	-
UKUPNI PRIHODI	126.403.145	100,00%	129.665.556	100,00%	102,58

Iz prethodnog tabličnog pregleda je vidljivo da gotovo cijeli udio u strukturi ukupnih prihoda Društva ostvarenih u 2022. godini čine poslovni prihodi (99,996%). Većina poslovnih prihoda ostvarena je kroz prihode od prodaje (98,20%), dok je preostali dio ostvaren kroz prihode na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, roba i usluga (0,10%) te ostale poslovne prihode (1,70%).

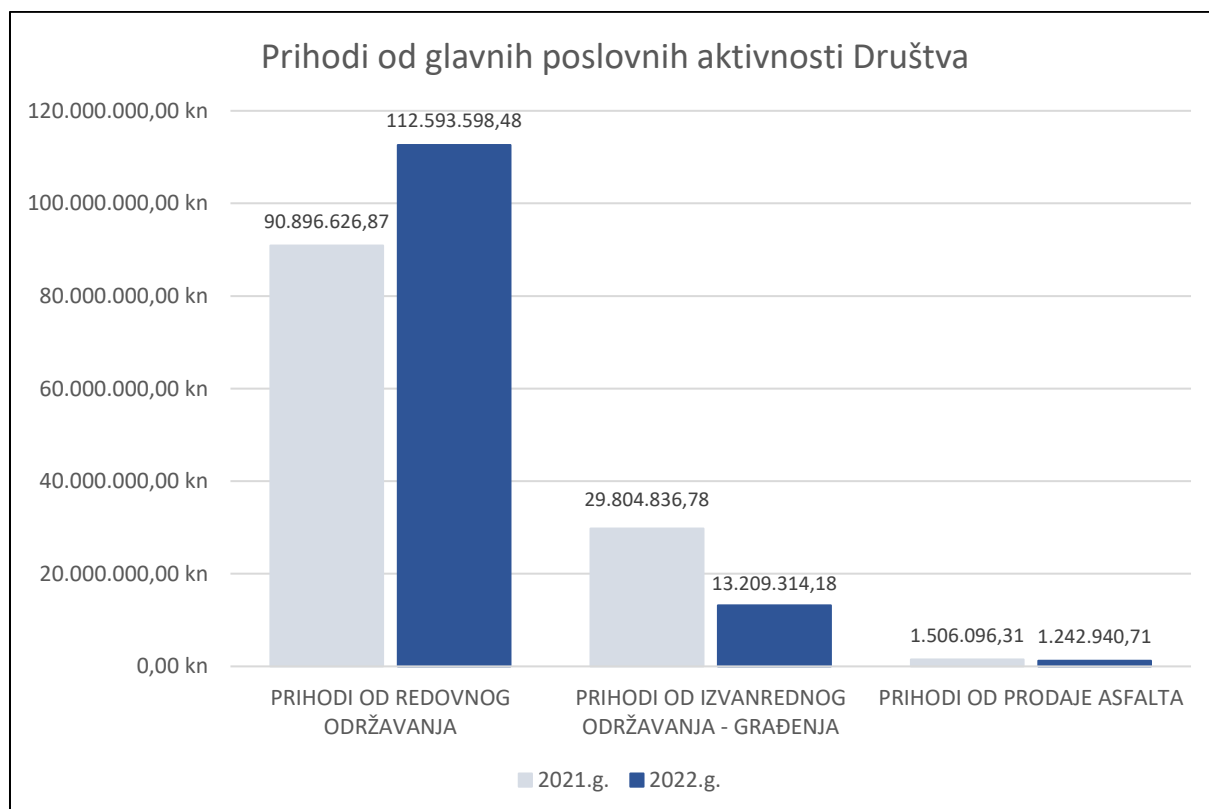


Financijski prihodi čine 0,004% ukupnih prihoda, a ostvareni su najvećim dijelom kroz ostale prihode sa osnove kamata (82,12%), zatim kroz tečajne razlike i ostale financijske prihode (0,61%) te kroz ostale financijske prihode (17,27%).

5.1.1. Prihodi iz glavnih poslovnih aktivnosti Društva ostvareni u 2022. godini

Društvo većinu svojih prihoda ostvaruje kroz glavne poslovne aktivnosti koje obuhvaćaju redovno održavanje javnih cesta, izvanredno održavanje – građenje te proizvodnju asfaltnih mješavina na vlastitoj asfaltnoj bazi Gradec (pored Vrbovca).

Slika 6. Prihodi od glavnih poslovnih aktivnosti Društva ostvareni u 2022.g.



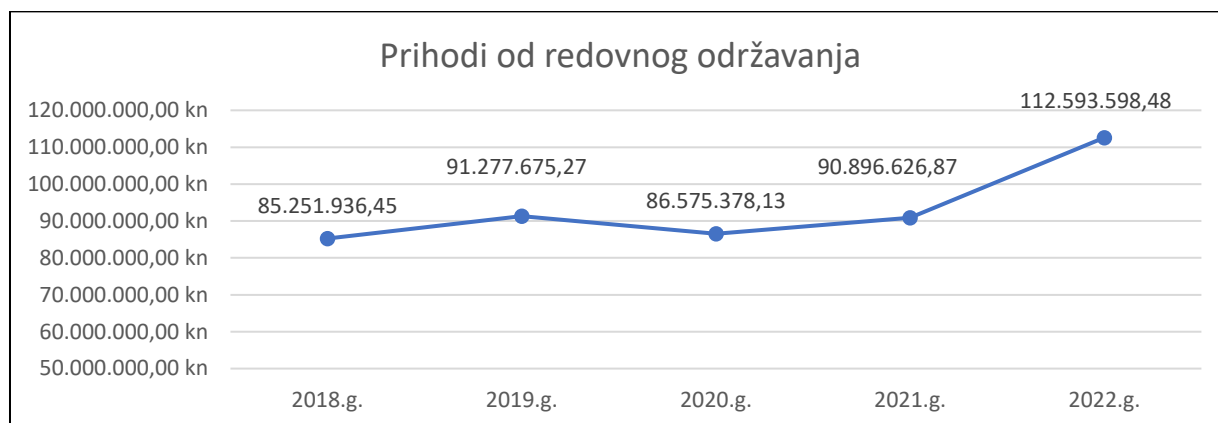
Iz prethodnog prikaza prihoda od glavnih poslovnih aktivnosti Društva, vidljivo je povećanje prihoda od redovnog održavanja, dok su prihodi od izvanrednog održavanja – građenja te prihodi od prodaje asfalta u 2022. godini ostvareni u manjem iznosu u odnosu na prethodnu 2021. godinu.



Prihodi od redovnog održavanja javnih cesta

Ostvareni prihodi od redovnog održavanja javnih cesta (državnih, županijskih i lokalnih cesta) u 2022. godini iznose 112.593.598,48 kuna. Analizom ostvarenog iznos ove kategorije prihoda u 2022. godini u odnosu na prethodnu 2021. godinu, vidljiv je osjetan rast istih za 23,87%.

Slika 7. Prihodi od redovnog održavanja u razdoblju 2018.g. – 2022.g.



Struktura prihoda od redovnog održavanja ostvarenih u 2022. godini, iskazana je tablično po pojedinom investitoru s pripadajućim iznosom i udjelom u ukupnom iznosu ove kategorije prihoda te je uspoređena s ostvarenim prihodima u prethodnoj 2021. godini.

Tablica 6. Prihodi od redovnog održavanja javnih cesta – po investitoru

INVESTITOR	2021.g.	udio %	2022.g.	udio %	indeks
1	2	3	4	5	6=(4/2)*100
HRVATSKE CESTE d.o.o.	47.929.690,46	52,73%	58.010.609,67	51,52%	121,03
ŽUC ZAGREBAČKE ŽUPANIJE	26.476.738,06	29,13%	35.748.931,06	31,75%	135,02
ŽUC KRAPINSKO-ZAGORSKE ŽUPANIJE	14.054.321,73	15,46%	15.558.255,83	13,82%	110,70
ŽUC SISAČKO MOSLAVAČKE ŽUPANIJE	1.644.455,45	1,81%	2.262.872,25	2,01%	137,61
CESTE SISAK d.o.o.	791.421,17	0,87%	1.012.929,67	0,90%	127,99
UKUPNO:	90.896.626,87	100,00%	112.593.598,48	100,00%	123,87

Vidljivo je da najveći udio u ukupnom iznosu čine prihodi od investitora *Hrvatske ceste d.o.o.* s 51,52% od ukupnog iznosa, s ostvarenim rastom prihoda od 21,03% u odnosu na prethodnu 2021. godinu. Prihodi od *Županijske uprave za ceste Zagrebačke županije* čine 31,75% prihoda, s rastom od 35,02% u odnosu na prethodnu godinu. Prihodi od *Županijske uprave za ceste Krapinsko – zagorske županije* čine 13,82% ove kategorije prihoda s rastom od 10,70% u odnosu na iznos ostvaren prethodne godine. *Županijska uprava za ceste Sisačko – moslavačke*

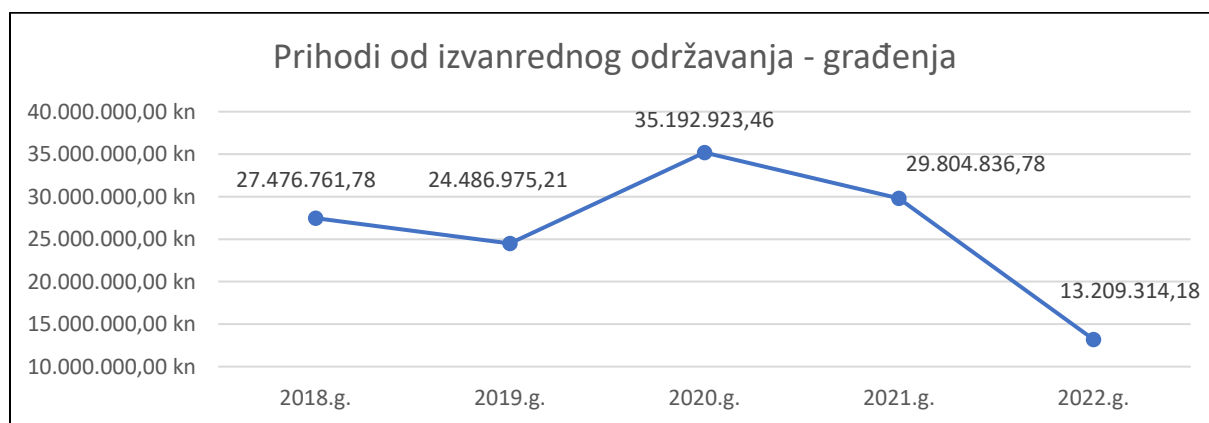


županije čini 2,01% u strukturi s rastom prihoda za 37,61%, dok Ceste Sisak d.o.o. čine 0,90% u strukturi ostvarenih prihoda od redovnog održavanja s rastom prihoda od 27,99% u odnosu na prethodnu 2021. godinu.

Prihodi od izvanrednog održavanja – građenja

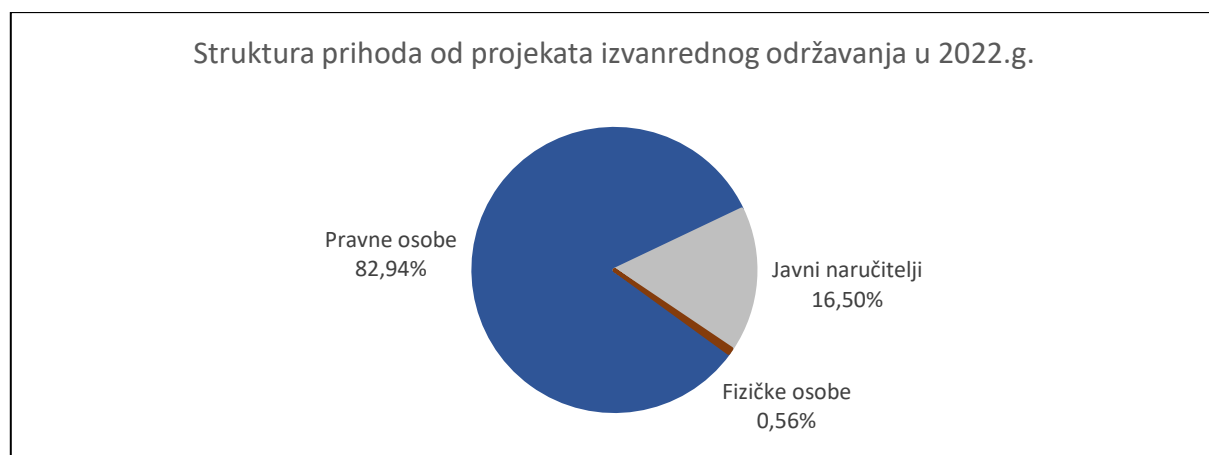
Uz prihode od redovnog održavanja javnih cesta, Društvo ostvaruje prihode i kroz projekte izvanrednog održavanja – građenja, koje realizira, odnosno izvodi prema javnim naručiteljima te pravnim i fizičkim osobama. Ostvareni prihodi od izvanrednog održavanja – građenja u 2022. godini iznose 13.209.314,18 kuna.

Slika 8. Prihodi od projekata izvanrednog održavanja – građenja u razdoblju 2018. . 2022.g.



Grafičkim prikazom iskazana je struktura prihoda ostvarenih od aktivnosti izvanrednog održavanja – građenja u 2022. godini.

Slika 9. Struktura prihoda od projekata izvanrednog održavanja – građenja u 2022. godini – prema vrsti investitora





Proizvodnja i prodaja asfalta u 2022. godini

Uz prihode od aktivnosti redovnog i izvanrednog održavanja – građenja, Društvo ostvaruje prihode i proizvodnjom, odnosno prodajom asfaltnih mješavina proizvedenih na vlastitoj asfaltnoj bazi Gradec (pored Vrbovca). Asfaltna baza Gradec kapaciteta 80 t/h, proizvodi asfaltne mješavine za potrebe organizacijskih jedinica Društva koje se ugrađuju na projektima redovnog i izvanrednog održavanja – građenja te proizvodi asfaltne mješavine za potrebe vanjskih kupaca, odnosno namijenjene prodaji na tržištu.

Proizvodnja asfaltnih mješavina na asfaltnoj bazi Gradec odvija se sukladno potrebama za asfaltnom masom tijekom cijele godine, a u 2022. godini ukupno je proizvedeno 39.484,58 tona.

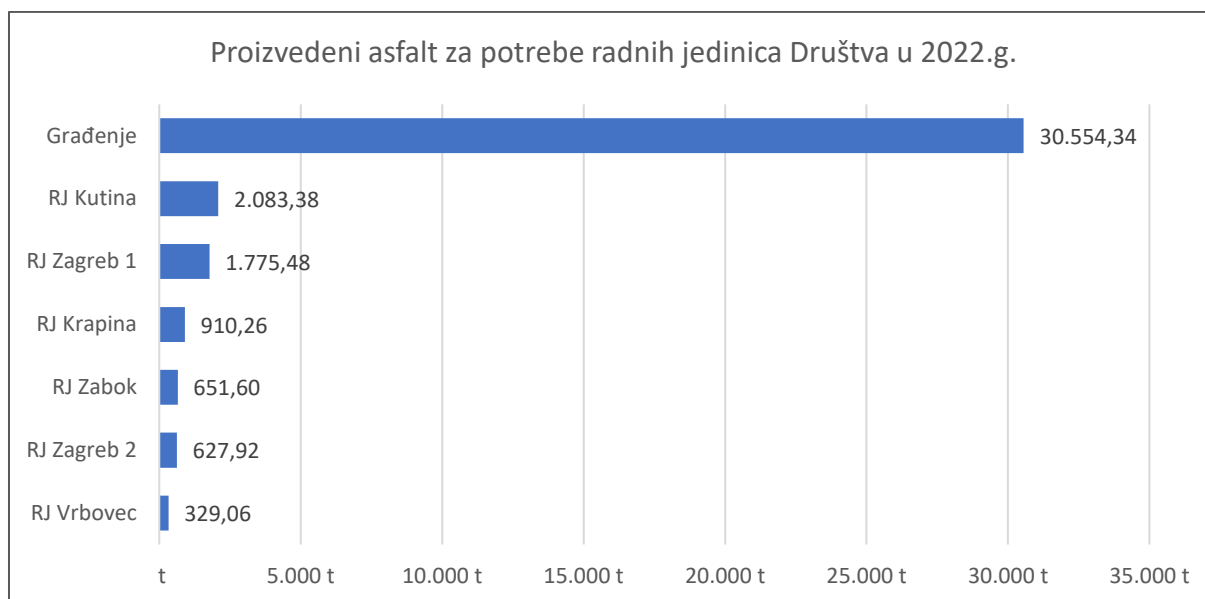
Slika 10. Godišnja proizvodnja asfalta u 2022. godini – po mjesecima



Većina proizvedene asfaltne mase, odnosno 36.932,04 tone proizvedeno je za potrebe organizacijskih jedinica Društva, koje utrošak proizvedenog asfalta ostvaruju kroz aktivnosti na projektima redovnog i izvanrednog održavanja - građenja, dok su 2.552,54 tone proizvedene za prodaju kupcima na tržištu.



Slika 11. Proizvedeni asfalt za potrebe organizacijskih jedinica Društva u 2022. godini



Poslovni procesi i osnovna djelatnost Društva uz prikazane količine proizvedenih asfaltnih mješavina na asfaltnoj bazi Gradec, ukazuju na važnost činjenice da Društvo uz ostale važne resurse raspolaže i vlastitom asfaltnom bazom, koja je svojim kapacitetom i tehnologijom proizvodnje sposobna zadovoljiti interne potrebe (organizacijskih jedinica Društva) za asfaltnom masom u redovnom i izvanrednom održavanju javnih cesta te potrebe za asfaltnom masom namijenjene prodaji na tržištu u kontekstu količine i kvalitete te zahtijevane dinamike isporuke.



5.2. Struktura rashoda u 2022. godini

Ukupni rashodi poslovanja ostvareni u 2022. godini iznose 125.357.626,00 kuna, što u odnosu na ukupne rashode ostvarene prethodne 2021. godine predstavlja smanjenje ukupnih prihoda za 0,68%.

Tablica 7. Struktura rashoda ostvarenih u 2022.g.

	2021.g.	udio u % u 2021.g.	2022.g.	udio u % u 2022.g.	indeks
1	2	3	4	5	6=4/2*100
POSLOVNI RASHODI	126.162.219	99,96%	125.333.221	99,98%	99,34
materijalni troškovi	74.438.904	59,00%	72.643.956	57,96%	97,59
troškovi osoblja	32.955.772	26,12%	31.689.760	25,28%	96,16
amortizacija	8.722.018	6,91%	7.508.140	5,99%	86,08
ostali troškovi	7.552.207	5,99%	7.427.764	5,93%	98,35
vrijednosna usklađenja	0	-	1.907.471	1,52%	-
rezerviranja	2.089.307	1,66%	3.820.762	3,05%	182,87
ostali poslovni rashodi	404.011	0,32%	335.368	0,27%	83,01
FINANCIJSKI RASHODI	50.267	0,04%	24.405	0,02%	48,55
rashodi s osnove kamata	50.255	99,98%	24.405	100%	48,56
tečajne razlike i dr. rashodi	12	0,02%	0	-	-
UKUPNI RASHODI	126.212.486	100,00%	125.357.626	100,00%	99,32

U strukturi ukupnih rashoda ostvarenih u 2022. godini gotovo cijeli udio čine poslovni rashodi s 99,98%, dok neznatan udio u iznosu ukupnih rashoda čine financijski rashodi s 0,02%. Poslovni rashodi su u 2022. godini ostvareni za 0,66% manjem iznosu u odnosu na prethodnu 2021. godinu. Analizirajući poslovne rashode po kategorijama vidljivo je smanjenje u odnosu na prethodnu godinu na poziciji materijalnih troškova za 2,41%, na poziciji troškova osoblja za 3,84%, na poziciji amortizacije 13,92%, na poziciji ostalih troškova 1,65% te na poziciji ostalih poslovnih rashoda za 16,99%. Povećanje poslovnih rashoda u odnosu na prethodnu godinu ostvareno je na poziciji vrijednosnih usklađenja te na poziciji rezerviranja. Ostvareni financijski rashodi u 2022. godini manji su za 51,45% u odnosu na prethodnu 2021. godinu, a iste u cijelom iznosu (100%) čine rashodi sa osnove kamata.



5.3. Bilanca – 2022. godina

U tabličnom prikazu glavnih elemenata bilance, iskazan je financijski položaj Društva u četverogodišnjem razdoblju - 2019., 2020., 2021., i 2022.g.

Tablica 8. Glavni elementi bilance 2019. – 2022.g.

	STANJE NA DAN:			
	31.12.2019.	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2022.
DUGOTRAJNA IMOVINA	40.143.067	36.656.929	30.337.294	27.581.985
KRATKOTRAJNA IMOVINA	43.567.891	39.646.181	40.748.175	47.266.698
PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	608.395	740.357	635.188	5.017.283
UKUPNO AKTIVA	84.319.353	77.043.467	71.720.657	79.865.966
KAPITAL I REZERVE	52.779.521	52.533.187	50.618.939	53.701.412
REZERVIRANJA	6.077.056	3.676.462	4.006.461	6.562.687
DUGOROČNE OBVEZE	1.438.953	725.575	69.320	1.673.376
KRATKOROČNE OBVEZE	24.023.823	20.108.243	17.025.937	17.512.783
ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA	0	0	0	415.708
UKUPNO PASIVA	84.319.353	77.043.467	71.720.657	79.865.966

Vrijednost ukupne imovine Društva (aktiva) i izvora imovine (pasiva) na dan 31.12.2022. iznosi 79.865.966,00 kuna te je u odnosu na vrijednost prethodne 2021. godine veća za 11,36%.

Tablica 9. Bilanca – aktiva

AKTIVA	31.12.2021.	%	31.12.2022.	%	indeks
1	2	3	4	5	6=(4/2)*100
Nematerijalna imovina	298.353	0,98%	12.648	0,05%	4,24
Materijalna imovina	30.038.941	99,02%	27.569.337	99,95%	91,78
DUGOTRAJNA IMOVINA	30.337.294	42,30%	27.581.985	34,54%	90,92
Zalihe	5.100.612	12,52%	6.632.922	14,03%	130,04
Potraživanja	27.763.572	68,13%	15.549.476	32,90%	56,01
Kratkotrajna financijska imovina	4.940	0,01%	433.192	0,92%	8769,07
Novac u banci i blagajni	7.879.051	19,34%	24.651.108	52,15%	312,87
KRATKOTRAJNA IMOVINA	40.748.175	56,81%	47.266.698	59,18%	116,00
PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	635.188	0,89%	5.017.283	6,28%	789,89
UKUPNO AKTIVA	71.720.657	100,00%	79.865.966	100,00%	111,36



Tablica 10. Bilanca – pasiva

PASIVA	31.12.2021.	%	31.12.2022.	%	indeks
1	2	3	4	5	6=(4/2)*100
Kapital i rezerve	50.618.939	70,58%	53.701.412	67,24%	106,09
Rezerviranja	4.006.461	5,59%	6.562.687	8,22%	163,80
Dugoročne obveze	69.320	0,10%	1.673.376	2,10%	2413,99
Kratkoročne obveze	17.025.937	23,73%	17.512.783	21,93%	102,86
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	0	-	415.708	0,52%	-
UKUPNO PASIVA	71.720.657	100,00%	79.865.966	100,00%	111,36

5.4. Račun dobiti i gubitka u 2022. godini

Društvo je u 2022. godini ostvarilo pozitivan poslovni rezultat uz ostvarenu dobit koja je prije oporezivanja iznosila 4.307.930,00 kuna. Obračunati iznos poreza na dobit iznosi 1.225.457,00 kuna. Dobit razdoblja za 2022. godinu ostvarena je u iznosu od 3.082.473,00 kuna.

Tablica 11. Prikaz glavnih pozicija računa dobiti i gubitka za 2022. godinu

	2021.g.	2022.g.	indeks
1	2	3	4=(3/2)*100
Ukupni prihodi:	126.403.145	129.665.556	102,58
Ukupni rashodi:	126.212.486	125.357.626	99,32
Dobit prije oporezivanja:	190.659	4.307.930	2.259,49
Porez na dobit:	104.907	1.225.457	1.168,14
DOBIT RAZDOBLJA:	85.752	3.082.473	3.594,64



6. FINANCIJSKO EKONOMSKI POKAZATELJI POSLOVANJA DRUŠTVA U 2022. GODINI

POKAZATELJI LIKVIDNOSTI - pokazatelji likvidnosti mjere sposobnost poduzeća u kontekstu sposobnosti podmirenja dospjelih kratkoročnih obveza. Prema iskazanim pokazateljima likvidnosti kroz promatrano petogodišnje razdoblje, može se zaključiti kako je Društvo u mogućnosti podmiriti sve svoje kratkoročne obveze.

Tablica 12. Pokazatelji likvidnosti

POKAZATELJI LIKVIDNOSTI	2018.	2019.	2020.	2021.	2022.
Koeficijent trenutne likvidnosti	0,17	0,46	0,52	0,46	1,41
Koeficijent ubrzane likvidnosti	1,31	1,63	1,70	2,09	2,30
Koeficijent tekuće likvidnosti	1,74	1,81	1,97	2,39	2,70
koeficijent financijske stabilnosti	0,75	0,74	0,68	0,60	0,50

POKAZATELJI AKTIVNOSTI - pokazatelji aktivnosti ukazuju na brzinu cirkulacije imovine u poslovnom procesu te je poželjno da koeficijent bude što veći.

Tablica 13. Pokazatelji aktivnosti

POKAZATELJI AKTIVNOSTI	2018.	2019.	2020.	2021.	2022.
Koeficijent obrta ukupne imovine	1,55	1,49	1,71	1,76	1,62
Koeficijent obrta kratkotrajne imovine	3,03	2,88	3,32	3,10	2,74

POKAZATELJ EKONOMIČNOSTI - pokazatelji ekonomičnosti poslovanja prikazuju odnos prihoda i rashoda, odnosno koliko se prihoda ostvaruje po jedinici rashoda.

Tablica 14. Pokazatelj ekonomičnosti poslovanja

POKAZATELJ EKONOMIČNOSTI	2018.	2019.	2020.	2021.	2022.
Pokazatelj ekonomičnosti ukupnog poslovanja	1,05	1,04	1,03	1,00	1,03



7. IZLOŽENOST I UPRAVLJANJE RIZICIMA

Pri realizaciji svojih poslovnih aktivnosti Županijske ceste Zagrebačke županije d.o.o. su izložene utjecaju rizika kojima je potrebno aktivno upravljati, kako bi se smanjila ili u potpunosti uklonila mogućnost njihovog negativnog utjecaja na poslovanje Društva. Upravljanje rizicima je neizostavan i središnji segment strateškog upravljanja od izuzetne važnosti za sposobnost učinkovitog obavljanja djelatnosti. Društvo sukladno definiranoj strategiji upravljanja rizicima, provodi potrebne aktivnosti na svim razinama organizacije te u svim poslovnim procesima. Nekoliko vrsta rizika zbog svojeg faktora rizičnosti, odnosno značajnog učinka na realizaciju ciljeva i poslovni rezultat Društva, zahtijeva posebnu pažnju te prioritet u aktivnostima otklanjanja i/ili ublažavanja njihovog potencijalno nepovoljnog učinka.

S obzirom na događaje, okolnosti, trendove, okruženje te karakteristike vezane za Društvo i njegovo poslovanje, očituje se nekoliko vrsta rizika koje je potrebno izdvojiti i posebno ih tretirati:

- cjenovni rizik,
- rizik naplate potraživanja,
- rizik likvidnosti,
- operativni rizik,
- kadrovski rizik.

Cjenovni rizik

Društvo je značajno izloženo cjenovnom riziku koji se najjasnije očituje u obliku ovisnosti o tržišnim cijenama tekućih goriva, kamenih agregata, bitumena, električne energije, plina (glavni pogonski energent asfaltne baze) te cijenama ostalog građevinskog materijala. Kako Društvo kroz projekte izgradnje, rekonstrukcije i održavanja prometnica te proizvodnju asfalta ostvaruje značajan utrošak energenata, sirovina i materijala, svaka promjena cijena na tržištu ima direktan utjecaj na rezultat poslovanja Društva.

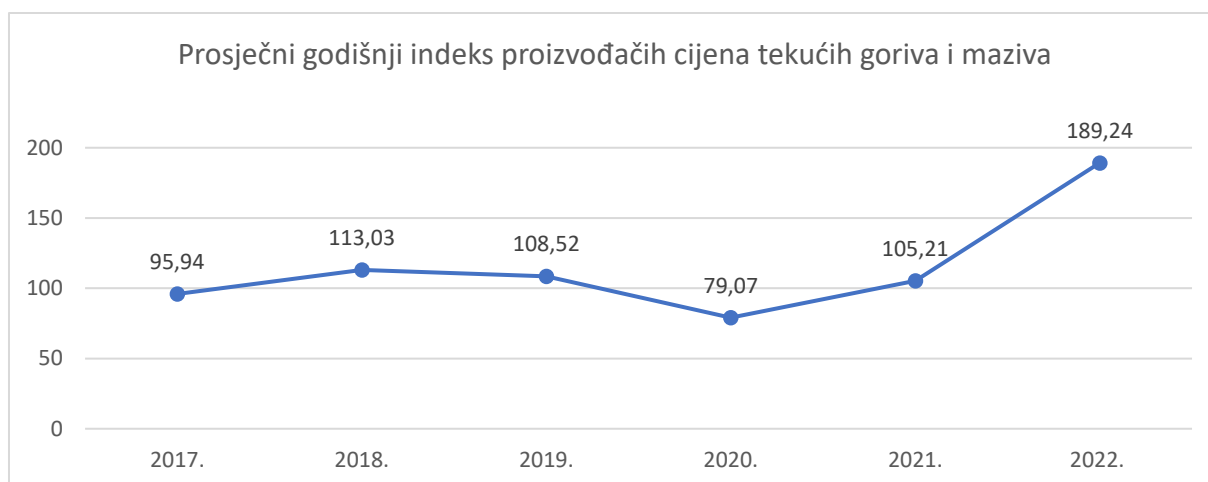
Cijena tekućih goriva predstavlja značajan rizik prisutan u poslovanju Društva. Konzumacija, odnosno utrošak tekućih goriva se ostvaruje kroz potrošnju dizelskih i benzinskih goriva u



vozilima i strojevima, tj. kroz vozni i strojni park, koji je neizostavan resurs u aktivnostima redovnog i izvanrednog održavanja prometnica, odnosno u realizaciji projekata Društva.

U nastavku je grafički prikazano kretanje prosječnog godišnjeg indeksa proizvođačkih cijena tekućih goriva i maziva za razdoblje prethodnih pet godina te za 2022. godinu, gdje se može vidjeti trend osjetnog rasta prosječnih proizvođačkih cijena tekućih goriva i maziva.

Slika 12. Kretanje prosječnog godišnjeg indeksa proizvođačkih cijena tekućih goriva i maziva za razdoblje 2017.-2022.g. (2015.g.=100)



Izvor: Državni zavod za statistiku (www.dzs.hr)

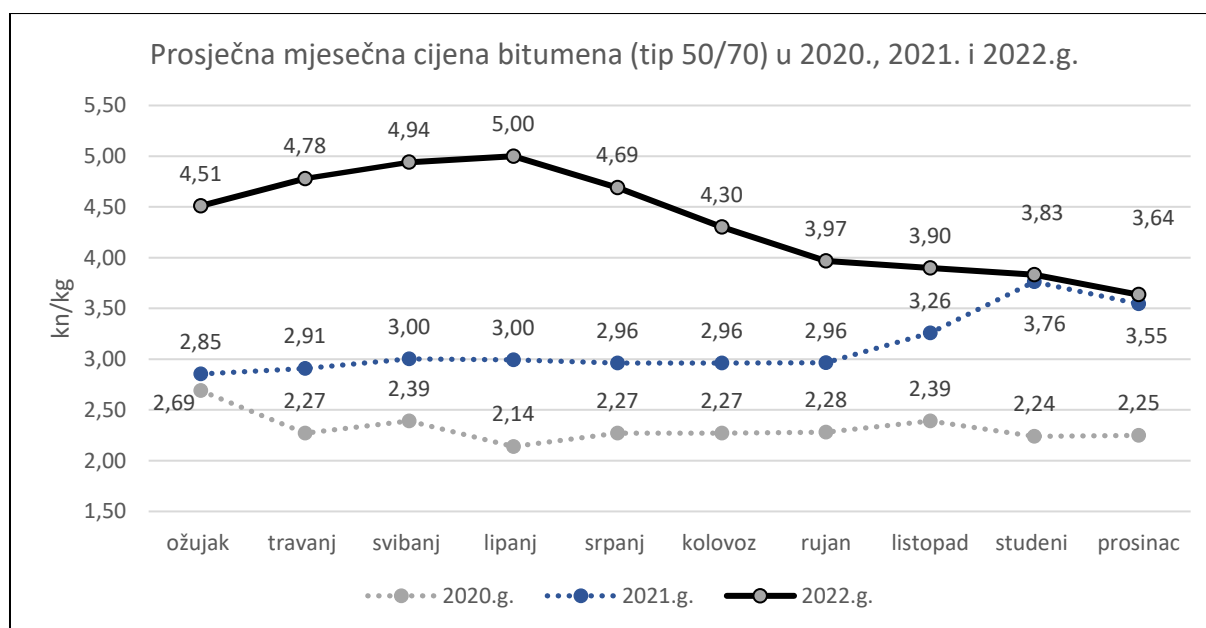
S obzirom na vidljivi trend rasta cijena goriva koji je obilježio 2022. godinu, razvidna je potreba za kontinuiranim djelovanjem na optimiziranje potrošnje goriva na razini Društva, a samim time i financijski trošak istog. Provođenjem aktivnosti efikasnog planiranja i organizacije te nadzora i kontrole rada (kretanja) vozila i strojeva Društva, utječe se na optimalnu potrošnju goriva, a time i djeluje u smjeru ublažavanja nepovoljnog učinka rasta cijena goriva na poslovni rezultat Društva.

Cijena bitumena koji se koristi u procesu proizvodnje asfaltnih mješavina predstavlja cjenovni rizik koji također ima značajan utjecaj na troškovnu stranu poslovanja Društva. Kroz projekte redovnog i izvanrednog održavanja – građenja, Društvo realizira utrošak asfalta kojeg većim dijelom proizvodi na vlastitoj asfaltnoj bazi (Gradec-Vrbovec), a dijelom kupuje na tržištu. S obzirom da bitumen čini gotovo 50% (ovisno o pojedinoj frakciji i recepturi) proizvodne sastavnice asfalta, proizvodna cijena asfalta značajno zavisi o nabavnoj cijeni bitumena, što u

konačnici direktno utječe na financijski rezultat realiziranih projekata koji uključuju ugradnju asfalta.

U grafičkom prikazu iskazane su prosječne mjesečne cijene bitumena (tip 50/70) u punoj sezoni asfalterskih radova u 2020., 2021. te u 2022. godini.

Slika 13. Prosječna mjesečna cijena bitumena - 2020., 2021. i 2022.g.



Kao što je vidljivo iz grafičkog prikaza, cijena bitumena koju karakterizira osjetna volatilitnost, od početka pa do sredine 2022. godine bilježi snažan uzlazni trend u odnosu na prethodna promatrana razdoblja, dok ulaskom u drugi dio pa sve do kraja 2022. godine, bilježi kontinuirani blagi pad. S obzirom da cijena bitumena predstavlja snažan cjenovni rizik, stručne službe Društva kontinuirano provode adekvatne mjere i aktivnosti kako bi se aktivno upravljalo ovim rizikom te ublažilo njegov negativan utjecaj. Tako se konstantno prate i analiziraju cijene bitumena na tržištu te se prilikom svake nabavke traže ponude od nekoliko dobavljača i zatim odabire najpovoljnija, nakon čega se nabavka realizira u količinama koje su u skladu s trenutnim potrebama. Aktualne tržišne cijene bitumena se kontinuirano analiziraju i ažuriraju te zatim koriste pri izradi kalkulacija za projekte koji su u fazi ponude i/ili ugovaranja.

Osim kroz prethodno opisane rizike, cjenovni rizik se snažno očituje i kroz tržišne cijene drugih energenata, sirovina i materijala, čiji utrošak Društvo ostvaruje pri realizaciji svojih poslovnih



aktivnosti. Tako primjerice tržišne cijene *zemnog plina, električne energije, kamenih agregata i drugih građevinskih materijala*, također predstavljaju snažan cjenovni rizik kojim je potrebno upravljati, a koji ima snažan utjecaj na poslovni rezultat Društva.

Društvo se od prethodno navedenih rizika štiti tako da efikasnom organizacijom rada utječe na optimalnu realizaciju utroška navedenih sirovina, materijala i energenata. Uz to, stručne službe kontinuirano prate tržišne uvjete i temeljem ulaznih podataka te analizom tržišnih cijena, pravovremeno vrše korekciju cijena radova i materijala koje Društvo nudi i izvodi na tržištu, a kod ugovora s višemjesečnom ili višegodišnjom ročnošću se u iste ugrađuju klauzule o promjenjivosti cijena ovisno o promjeni cijena sirovina i materijala na tržištu – klizna skala.

Rizik naplate potraživanja

Rizik naplate potraživanja predstavlja rizik od nemogućnosti naplate potraživanja od investitora i kupaca, što bi kroz nastale financijske gubitke nepovoljno utjecalo na stabilnost poslovanja. Društvo se od ove kategorije rizika štiti na način da kontinuirano procjenjuje rizik naplate potraživanja od trenutnih i novih kupaca i investitora i poslovanjem sa samo kreditno sposobnim stranama (investitorima, kupcima) te sklapanjem ugovora s odgovarajućim instrumentima osiguranja plaćanja, čime se u maksimalnoj mjeri nastoji otkloniti ovu vrstu rizika iz poslovanja Društva.

Rizik likvidnosti

Društvo upravlja ovim rizikom na način da pomno planira i kontinuirano prati novčani tok – novčani priljev i odljev, kako bi se uklonio rizik likvidnosti, odnosno osigurala stabilnost i likvidnost u poslovanju Društva.

Valutni rizik

Društvo ne posluje na tržištu na kojem je prisutna ova vrsta rizika.



Operativni rizik

Operativni rizik je znatno prisutan u poslovanju i najjasnije se očituje u aktivnostima osnovne djelatnosti Društva, tj. zimskog i ljetnog održavanja javnih cesta, kojom se direktno utječe na stanje i sigurnost istih, a koja uključuje čitav niz radova i aktivnosti koje su definirane zakonskom regulativom, propisanim tehničkim uvjetima te sklopljenim ugovorima s investitorima.

Prisutnost operativnog rizika se jasno očituje kroz specifične vrste radova u ljetnom i zimskom održavanju koje Društvo izvodi. Primjerice, operativni rizik je prisutan pri izvođenju radova asfaltiranja gdje je potrebno izvoditi radove prema tehničkim propisima i ugovornim obvezama, te definiranim tehnološkim slijedom kod proizvodnje prijevoza i ugradnje, uz pomno planiranje, koordinaciju i optimalno korištenje svih raspoloživih resursa. Operativni rizik je također u značajnoj mjeri prisutan u aktivnostima zimskog održavanja cesta - zimskoj službi, gdje je izuzetno važno da svi resursi u svakom trenutku budu raspoloživi (spremni za djelovanje) i da se svi radovi i aktivnosti obavljaju sukladno trenutnim vremenskim uvjetima i prethodno donesenom *planu zimske službe*, kako bi se osiguralo adekvatno stanje (prohodnost, sigurnost) javnih cesta u zimskim uvjetima.

Svako odstupanje od propisanih tehničkih uvjeta, utvrđenih tehnoloških postupaka, ugovornih obveza i operativnih planova predstavlja značajan rizik nastanka šteta, sudskih sporova, troškova i financijskih gubitaka za Društvo.

Društvo se od ove vrste operativnog rizika štiti na način da posebnu pažnju posvećuje k poštivanju spomenute zakonske regulative, ugovornih obveza i propisanih tehničkih uvjeta pri izvođenju radova, osposobljavanjem i edukacijom zaposlenika, kao i kontinuiranim optimiziranjem poslovnih procesa, procedura i postupaka te jačanjem unutarnje organizacije i koordinacije pri realizaciji svih poslovnih aktivnosti.

Kadrovski rizik

Kadrovski rizik je u osjetnoj mjeri prisutan u poslovanju, iz razloga što ljudski resursi predstavljaju neizostavan resurs u obavljanju osnovne djelatnosti Društva. U posljednje dvije godine može se primijetiti pojačana fluktuacija zaposlenika, što ovu vrstu rizika čini izraženijim nego prethodnih godina.



Kako je zbog specifičnosti posla, odnosno djelatnosti održavanja i zaštite javnih cesta koju Društvo obavlja, pri zapošljavanju novih radnika potrebno određeno vrijeme za njihovo potpuno uvođenje u posao (osposobljavanje i edukacija), svaki odlazak postojećeg i zapošljavanje novog radnika uz zavisne troškove novog zapošljavanja ima utjecaj i na radnu efikasnost u djelokrugu njegova rada. Iz tog razloga je potrebno da mjere upravljanja ovim rizikom budu usmjerene na zadržavanje trenutno zaposlenih radnika u Društvu, i to primarno kroz podizanje plaća i ostalih primanja i prava zaposlenika te kroz stvaranje uvjeta poželjnog radnog okruženja, odnosno ugleda poželjnog poslodavca.

Specijalistička usavršavanja i doškolovanja trenutno zaposlenih radnika su mjere kojima se radnicima povećavaju njihove poslovne kompetencije i omogućava njihov profesionalni razvoj, čime se također u određenoj mjeri također prevenira odlazak zaposlenika iz Društva i time ublažava nepovoljan utjecaj ove vrste rizika na poslovanje.



8. BUDUĆI RAZVOJ DRUŠTVA

Budući razvoj Društva definiran je kroz planirane financijske okvire, odnosno poslovne rezultate te postavljene strateške i operativne odrednice poslovanja u budućem razdoblju. Planirani poslovni rezultati temeljeni su na razini i obujmu ugovorenih poslovnih aktivnosti u uvjetima tržišne stabilnosti. Glavne odrednice budućeg razvoja usmjerene su prema izgradnji temelja kroz sustavno razvijanje svih potrebnih resursa za kvalitetno i učinkovito obavljanje osnovne djelatnosti Društva, tj. održavanju i izgradnji javnih cesta te održavanja općeg povoljnog stanja i prohodnosti istih.

Glavne odrednice budućeg razvoja Društva očituju se kroz:

- kontinuirano praćenje i mjerenje uspješnosti poslovnih procesa, kako bi se isti adekvatnim i pravovremenim mjerama i aktivnostima optimizirali te time osigurali uspješnu i efikasnu realizaciju postavljenih poslovnih ciljeva,
- sustavno upravljanje i razvoj ljudskih resursa Društva zapošljavanjem stručnih i kvalitetnih zaposlenika, zatim kroz stručno usavršavanje i doškolovanje zaposlenika kako bi na svakom radnom mjestu bio zaposlen radnik adekvatnih poslovnih kompetencija, te kroz podizanje plaća i ostalih primanja zaposlenika kako bi se u Društvu stvorili uvjeti poželjnog radnog okruženja, odnosno ugled poželjnog poslodavca,
- kroz aktivnu investicijsku politiku ulaganja u osnovna sredstva (vozila, strojeve, opremu i objekte), kako bi se sustavno jačali vlastiti kapaciteti i opremljenost rada te time ostvario kontinuirani procesni i tehnološki napredak u realizaciji poslovnih aktivnosti Društva, kako bi se osigurala pravovremena zamjena dotrajalih osnovnih sredstava te sveukupno podignula kvaliteta izvršenih radova i usluga i skratili rokovi izvođenja,



- učinkovito upravljanje rizicima prisutnih u poslovanju Društva, kako bi ste utjecaj istih umanjio ili u potpunosti otklonio iz poslovanja.

Poslovodstvo će u budućem razdoblju posebnu pažnju posvetiti ugovaranju i realizaciji kvalitetnih projekata te učinkovitim upravljanju troškovima, kako bi se osiguralo uravnoteženo poslovanje i financijska stabilnost Društva. Uz ugovaranje i realizaciju kvalitetnih projekata, posebna pažnja će se posvetiti prema podizanju kvalitete komunikacije s investitorima, kako bi se kroz istu u potpunosti osiguralo ispunjavanje svih zahtjeva investitora, čime će se doprinijeti kvalitetnoj realizaciji osnovne djelatnosti Društva - redovnom i izvanrednom održavanju javnih cesta. Društvo će sve svoje poslovne aktivnosti organizirati i realizirati po načelu racionalnog korištenja svih resursa te prema svim zahtjevima *sustava upravljanja kvalitetom i okolišem*.



9. DODATNA IZVJEŠĆA PREMA ZAKONU O TRGOVAČKIM DRUŠTVIMA I ZAKONU O RAČUNOVODSTVU

Značajni događaji nakon kraja poslovne 2022. godine

Društvo je sukladno obvezama *Zakona o uvođenju eura kao službene valute u Republici Hrvatskoj*, poduzelo sve potrebne aktivnosti prilagodbe poslovnih procesa, informatičkog poslovnog sustava i ostalih segmenata poslovanja, za poslovanje u valuti euro.

Vjerojatan budući razvoj Društva

Plan razvoja Društva opisan u poglavlju 8.

Informacija o otkupu vlastitih dionica

Društvo nije vršilo otkup vlastitih dionica.

Postojanje podružnice Društva

Društvo u 2022. godini nije osnovalo niti je pokrenulo postupak osnivanja podružnice.

Izloženost Društva rizicima u poslovanju

Izloženost rizicima opisana je u poglavlju 7.

U Zagrebu, 15.05.2023.

DIREKTOR

Tomislav Bačanek, mag.ing.aedif.